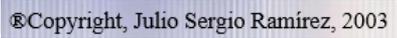


Parábolas de Liderazgo y Emprendimiento



Los artículos publicados son una recopilación de documentos mientras se cursaba el Programa de Alta Gerencia (PAG 40, INCAE, San José de Costa Rica, 2003).

Su edición original corresponde a la editorial  y su autor original es , a quienes se agradece por permitir publicarlos para beneficio de los jóvenes emprendedores que cursan la asignatura de emprendimiento y gestión.

Se reconoce la autoría de los artículos y documentos tomados del internet. Muchos de estos artículos no disponen de autor, sin embargo se reconoce y agradece a las empresas e instituciones de los cuales se han tomado las referencias.

Atentamente,
Los compiladores.

Contenido

<i>Algo traerá la marea mañana</i>	5
<i>Diez millones de dólares en su educación</i>	9
<i>“Uno de ustedes es el Mesías”</i>	11
<i>“El Mio Cid”</i>	15
<i>“Los barcos en el puerto”</i>	19
<i>“Los buenos podrían cambiar el mundo”</i>	21
<i>Nadie usa zapatos</i>	25
<i>¿Un muro o una catedral?</i>	29
EMPRENDIMIENTO	31
Los pilares de un negocio	32
<i>Balanceando las cuatro patas de la mesa</i>	35
<i>La parábola del éxito: el buscador de oro</i>	37
10 Lecciones de negocios de empresarios para emprendedores	41
1. Evitar la parálisis por análisis:	41
2. Aceptar el cambio.	42
3. Rodéate de las personas adecuadas.	43
5. Comienza con tus fortalezas.	44
6. Aceptar que algunos errores son buenos.	45
7. Hablar con los clientes.	45
8. Generar un ingreso sostenible.	46
9. No te distraigas.	46
23 Frases de motivación para emprendedores	49
Parábolas cortas de emprendimiento	53
Consejos para emprendedores	63
Por Guy Kawasaki.....	63
Un emprendedor en ciernes	69

Algo traerá la marea mañana

Esta parábola tiene un origen relativamente común. Viene del cine. En la película “El Náufrago”, cuyo título original en inglés es Swept Away, el protagonista, interpretado por el actor Tom Hanks, es el único sobreviviente de un accidente aéreo causado por una terrible tormenta que milagrosamente sobrevive al accidente. Está abandonado en una pequeña isla deshabitada en el Sur del Pacífico. La isla está fuera de las rutas usuales de barcos y aviones, por lo cual las posibilidades de ser rescatado son mínimas, por no decir que son nulas.

El protagonista está consciente de ello. Las condiciones de la isla le permiten proveerse de lo necesario para su sustento, no sin tener que hacer esfuerzos considerables para obtener algún alimento vegetal y de desarrollar nuevas habilidades para la pesca con arpón. Luego de los primeros días de recuperación después del accidente, al notar el aislamiento en que se encuentra y la improbabilidad de ser rescatado allí, se dedica a construir una balsa con troncos de palmeras y lianas tejidas de la vegetación de la isla para

tratar de salir de la isla por sus propios medios. Desafortunadamente la isla está rodeada de grandes barreras de coral, que aunque hacen que la playa sea muy bella, hacen también que la navegación sea muy difícil. Se lanza en un intento para salir de la isla en la balsa, pero la balsa es completamente destruida por las fuertes corrientes que encuentra al tratar de superar la barrera de coral y él mismo por poco perece en el intento. Regresa casi sin vida a la isla y empieza a tener que enfrentar la posibilidad de no poder abandonarla nunca.

Sin embargo mantiene su espíritu y a pesar de las dificultades y la soledad – que en parte es atenuada por Wilson, un balón de basquetbol que se convierte en su amigo- se conforta a sí mismo con la frase: “Algo traerá la marea mañana”

Esta frase representa su decisión de no darse por vencido, de mantenerse activo y en busca de alguna oportunidad para salir de la isla. De prevalecer sobre cualquier dificultad. De mantener la esperanza de que algún día la marea traerá algo que le permita salir o que algo ocurrirá que le ayude a

traspasar la barrera de coral que lo tiene preso y confinado a la isla.

Después de mucho tiempo, varios meses por lo menos, un buen día en una fuerte borrasca, la marea trajo algo: el casco semi destruido de fibra de vidrio de una lancha, que obviamente no servía como lancha pero que le sirvió como vela para otra balsa de troncos. Con esa balsa finalmente pudo atravesar la barrera de coral y lanzarse a mar abierto, para ser rescatado casi moribundo. En esa última travesía perdió a su amigo Wilson pero volvió a la vida.

¿Qué nos enseña esta historia acerca del liderazgo, especialmente del liderazgo sobre uno mismo?

¿Qué significado real para nuestra vida puede tener la frase “Algo traerá la marea mañana”?

Diez millones de dólares en su educación

Se cuenta que a mediados de la década de 1940, un alto ejecutivo de IBM, que había estado a cargo de un nuevo proyecto en el cual la empresa había perdido cerca de diez millones de dólares, se presentó ante Thomas Watson, Presidente de la empresa para comunicarle que debido al fracaso del proyecto él creía que lo más apropiado era presentarle su renuncia.

Ante esta propuesta, Watson exclamó: -¿Renunciar usted? ¡Está loco! ¡Si acabamos de invertir diez millones de dólares en su educación!

¿Qué mensajes importantes nos deja esta historia acerca de la forma en que nuestra organización enfrenta los errores?

Indudablemente diez millones de dólares eran una cifra muy considerable en esos tiempos, aún para IBM. Es probable que se hayan dado muchos errores en el proyecto para generar una pérdida de esa magnitud.

Algunas preguntas para reflexión serían las siguientes:

- *¿Qué estaba diciendo Watson en ese momento?*
- *¿Cuáles eran sus prioridades?*
- *¿Cuál era su actitud ante errores tan grandes como diez millones de dólares en esa época?*
- *¿Cuántas oportunidades de aprendizaje se pueden aprovechar a partir de los errores?*
- *Si el error ya ocurrió, ¿cómo aprender de él?*
- *Si tratamos de aprender de los errores sin dar un castigo fuerte a quienes los cometieron,*

Trabajo en grupo: Reflexionen sobre la lectura y emitan su opinión en público. Preparar un cartel.

¿Qué mensajes estamos enviando a la organización?

¿Será un estímulo a la impunidad?

¿Cómo evitar que un esfuerzo de aprendizaje se convierta en un incentivo a la innovación irresponsable?